

Strategie řízení a využívání informačních a komunikačních technologií ve společnosti Sekyra Group

Zadavatel

Sekyra Group, a.s.

Výchozí stav

V souvislosti s organizačními změnami ve společnosti Sekyra Group nastala potřeba uchopit řízení a provoz informačních a komunikačních technologií (ICT) společnosti a určit jakým směrem by se tato oblast měla do budoucna vyvíjet tak, aby maximálně podpořila hlavní oblasti fungování společnosti. V té souvislosti také vyplynulo, že pro správnou definici požadavků na ICT je nutné v prvním kroku prověřit nastavení procesů, definovat pravomoci, zodpovědnosti a zavést projektové řízení.

Cíle projektu

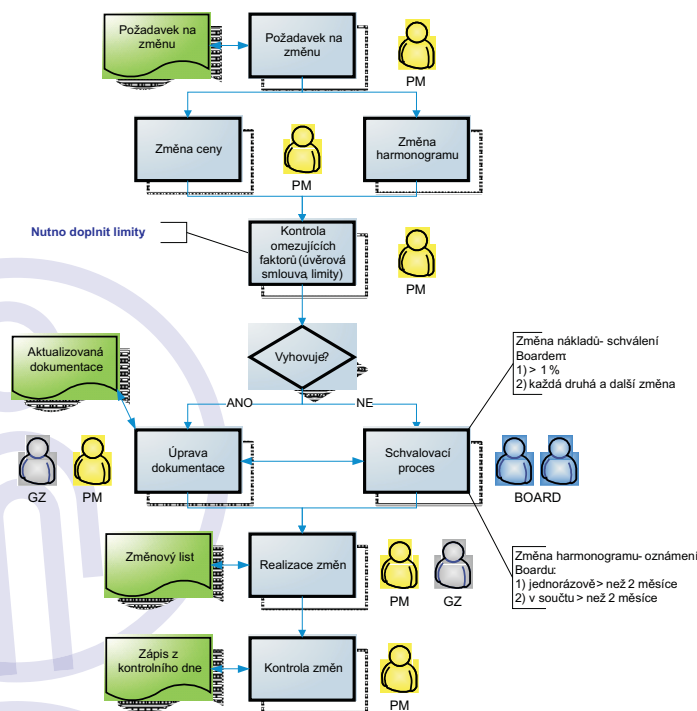
- Nastavení procesů, stanovení pravomocí a zodpovědností (RACI tabulka)
- Zavedení projektového řízení
- Definice strategického rámce rozvoje ICT ve společnosti Sekyra Group pro nejbližších 5 let
- Shrnutí podstatných aktuálních i plánovaných projektových celků ICT a jejich nároků
- Určení hlavních cílových skupin – příjemců a/nebo uživatelů ICT ve společnosti Sekyra Group včetně určení váhy jejich požadavků
- Určení strategických cílů ICT v plánovaném období
- Nastavení mechanismu zajišťujícího trvalou aktuálnost Strategie ICT a vyhodnocování plnění jejich cílů

Popis projektu

Základem pro Strategii ICT byly auditní činnosti v organizaci zákazníka. Zmapováním relevantních oblastí prostřednictvím informačního, procesního a věcného auditu jsme získali potřebné vstupy, na jejichž základě jsme identifikovali strategické oblasti, na které je nutné se zaměřit v nejbližších 4-5 letech. Kromě změny způsobu řízení ICT jsme doporučili zaměřit se na výměnu a sdílení informací mezi klíčovými procesy s důrazem na elektronický oběh dokumentů a definovali funkčnost nového informačního systému plně podporujícího klíčové činnosti společnosti Sekyra Group. Dokument zároveň přinesl odhad nároků na zdroje - především lidské, finanční (rozpočet) a časové (harmonogram). Strategie ICT byla přednesena výkonnému managementu společnosti a v plném rozsahu odsouhlasena.

Přínosy

- Jasně definované procesy
- Vymezení zodpovědností a kompetencí zaměstnanců společnosti
- Jasně definované oblasti (strategické cíle) na něž se musí ICT v nejbližších 5 letech zaměřit
- Harmonogram a finanční náročnost jednotlivých cílů
- Nastavení mechanismu zajišťujícího trvalou aktuálnost strategie a vyhodnocování a plnění jejich cílů
- Nastavení podpůrných procesů





Poskytnuté služby

Informační a infromatický audit popisující aktuální stav ICT Sekyra Group včetně identifikace problémových oblastí a definice kroků vedoucích k jejich nápravě. Věcný audit ICT popisující aktuálně používané technologické celky.

Smluvní audit popisující stav poskytovaných služeb, návrhy na změny a optimalizace vybraných smluvních vztahů.

Procesní audit popisující klíčové procesy společnosti a jejich vazby a požadavky na ICT. Definice cílových skupin uživatelů ICT a popis jejich nároků a požadavků na ICT.

Strategie řízení a využívání informačních a komunikačních technologií definující oblasti a projekty strategické pro efektivní využívání ICT a rozvoj celé společnosti.

Zákazník

Sekyra group, a.s. je přední českou developerskou společností s ročním obratem více než 5 mld. korun. Společnost v současnosti zaměstnává více než 100 pracovníků, kteří se podílejí na developerských projektech v celkové výši přes 100 mld. korun.

